

# Diagnóstico de la situación competitiva del Municipio de Celaya, Guanajuato.

Comisión de Desarrollo Económico y Turismo  
H. Ayuntamiento 2018-2021  
Dr. Mauricio Hernández Mendoza.



# Alcances del diagnóstico

---

- Describir la situación geográfica, demográfica, productiva y económica de Celaya.
- Identificar las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en el sistema productivo de Celaya.
- Generar orientadores de políticas públicas que favorezcan la evolución desde el estado del crecimiento hasta el del desarrollo.



# Organización del diagnóstico

---

- I. Características geográficas y demográficas de la ciudad.
- II. Infraestructura física disponible y conectividad del Municipio.
- III. Análisis del sistema productivo y económico de Celaya.
- IV. Análisis comparativo de índices de evaluación.
- V. Conclusiones y recomendaciones.
- Referencias bibliográficas.



# I. Características geográficas y demográficas de la ciudad

---

- **Extensión:** León 1,220 Km<sup>2</sup>  
Irapuato 845.2 Km<sup>2</sup>  
**Celaya 553.2 Km<sup>2</sup> (1.82%)**  
Guanajuato 30.6 Km<sup>2</sup>
- **Limita:** al Norte con Comonfort  
al Este con Apaseo el Grande  
al Sudeste con Apaseo el Alto  
al sur con Tarimoro  
al suroeste con Cortazar  
al oeste con Villagrán  
al noroeste con Santa Cruz de Juventino Rosas

## I. Características geográficas y demográficas de la ciudad

---

- Temperatura media anual: 20.1 grados centígrados (INEGI, 2016)
- Precipitación media anual: 611.9 mm (INEGI, 2016)
- Disponibilidad de agua entubada: 98.44% (INEGI 2016)
  - 94.06% dentro de la vivienda
- Disponibilidad de drenaje: 98.18% (INEGI 2016)
  - 93.90% en Guanajuato
- Índice de disponibilidad de acuíferos: 1 (1 a 4 IMCO, 2016)
  - Donde 1 es lo más escaso.
- Índice de urbanización: 79.7% (CPI, 2018)



## I. Características geográficas y demográficas de la ciudad

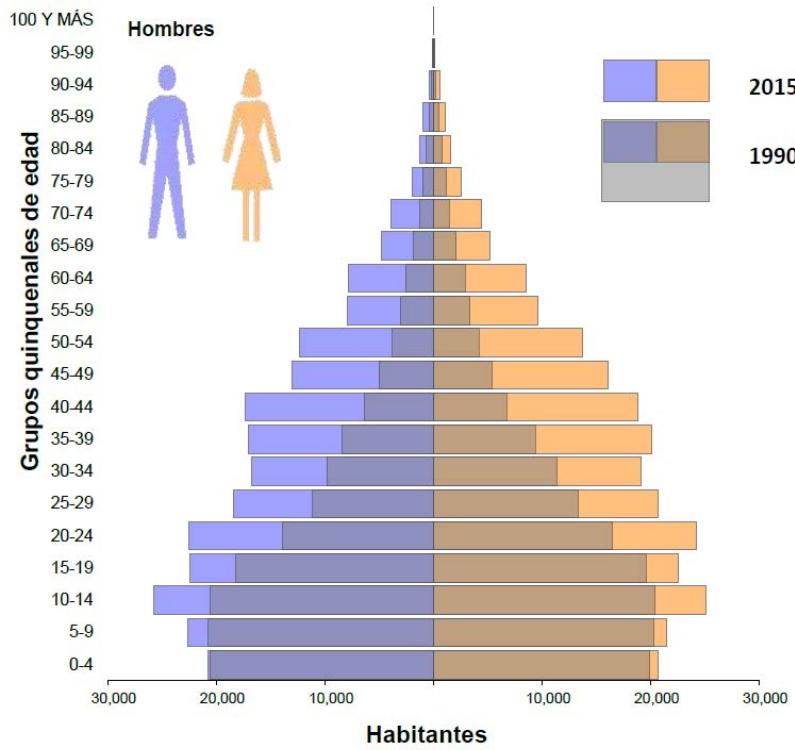
---

- Calidad del agua superficial: 3 (1 a 5 IMCO, 2016)
  - Donde 1 es la más baja calidad
- Consumo de agua: 92.41 m<sup>3</sup> per cápita (IMCO, 2016)
- Número de viviendas: 129,705 (INEGI, 2016)
  - 3.8 habs./vivienda
- Aprovechamiento de energía solar: 7.9% de las viviendas (IMCO, 2016)



# I. Características geográficas y **demográficas** de la ciudad

- Población: 494,304 (Intercensal 2015)  542,279 (2030)
  - 51.92% Mujeres
  - 48.08% Hombres
- Tasa de Crecimiento promedio anual de la población 2010-2015: 1.2%



Fuente: INEGI (2017). Pirámide poblacional.



## I. Características geográficas y **demográficas** de la ciudad

---

- Población Económicamente Activa (Intercensal): 193,298 (39%)
  - 53.4% de la población de 15 años ó más
- Población Ocupada: 183,268 (94.8%; 3.2%) (Desarrollo Económico, 2015)
- Ocupación por grandes sectores de actividad económica:  
(Desarrollo Económico, 2015)
  - Primario 5.6%
  - Secundario 29.8%
  - Terciario 64.6%
- Población colindante: 515,743 (IPLANEG, 2017)



# I. Características geográficas y **demográficas** de la ciudad

---

- Educación promedio: 7.94 años (INEGI, 2017)
  - Por cada año, 10% de incremento en ingresos (Psacharopolus y Patrinos, 2004).
- Población > 15 años que sabe leer y escribir: 95.9% (INEGI, 2017)
- Población estudiantil (2017): 171,197 (34.6%) (SEP, 2017)
- Infraestructura de IE's: 813 escuelas (SEP, 2017) -211 estudiantes por escuela-
- Docentes: 10,670 docentes (SEP, 2017) -16 estudiantes por docente-
- Índice CPI Educación: 82.69 -Muy sólido- (CPI, 2018)
  - Tasa de alfabetización 93.15 (Muy sólido)
  - Promedio de años de educación 72.21 (Sólido)



# I. Características geográficas y **demográficas** de la ciudad

---

- Cobertura de salud: 79.99% (IPLANEG, 2017)
  - 84.98% del Estado.
- Muertes por diabetes e hipertensión: 11 por cada 10 mil (IMCO, 2016)
  - 7 por cada 10 mil en ciudades IMCO
- Mortalidad infantil: 10.29 menores a un año por cada mil nacidos (IMCO, 2016)
  - 10.88 menores a un año por cada mil nacidos en ciudades IMCO
- Índice CPI Salud: 64.42 (Moderadamente sólido) (CPI, 2018)
  - Esperanza de vida al nacer 71.60 (Sólido)
  - Mortalidad < 5 años 57.23 (Moderadamente débil)



# I. Características geográficas y demográficas de la ciudad

## Índice de Ciudades Prósperas, 2018

<b>EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL</b>		<b>Celaya</b>	
Moderadamente sólido		<b>68.80</b>	
<b>EQUIDAD ECONÓMICA</b>		Débil	<b>40.62</b> ●
Coeficiente de Gini		Muy Débil	39.16 ● (1)
Tasa de pobreza		Débil	42.08 ● Menos de 1.25 USD/día. 36% dos SM o menos.
<b>INCLUSIÓN SOCIAL</b>		Muy sólido	<b>81.13</b> ●
Viviendas en barrios precarios		Muy sólido	92.08 ● (2)
Desempleo juvenil		Sólido	70.18 ● Empleabilidad entre 15 y 24 años
<b>INCLUSIÓN DE GÉNERO</b>		Muy sólido	<b>84.65</b> ●
Inscripción equitativa en educación a nivel secundario			84.65 ●

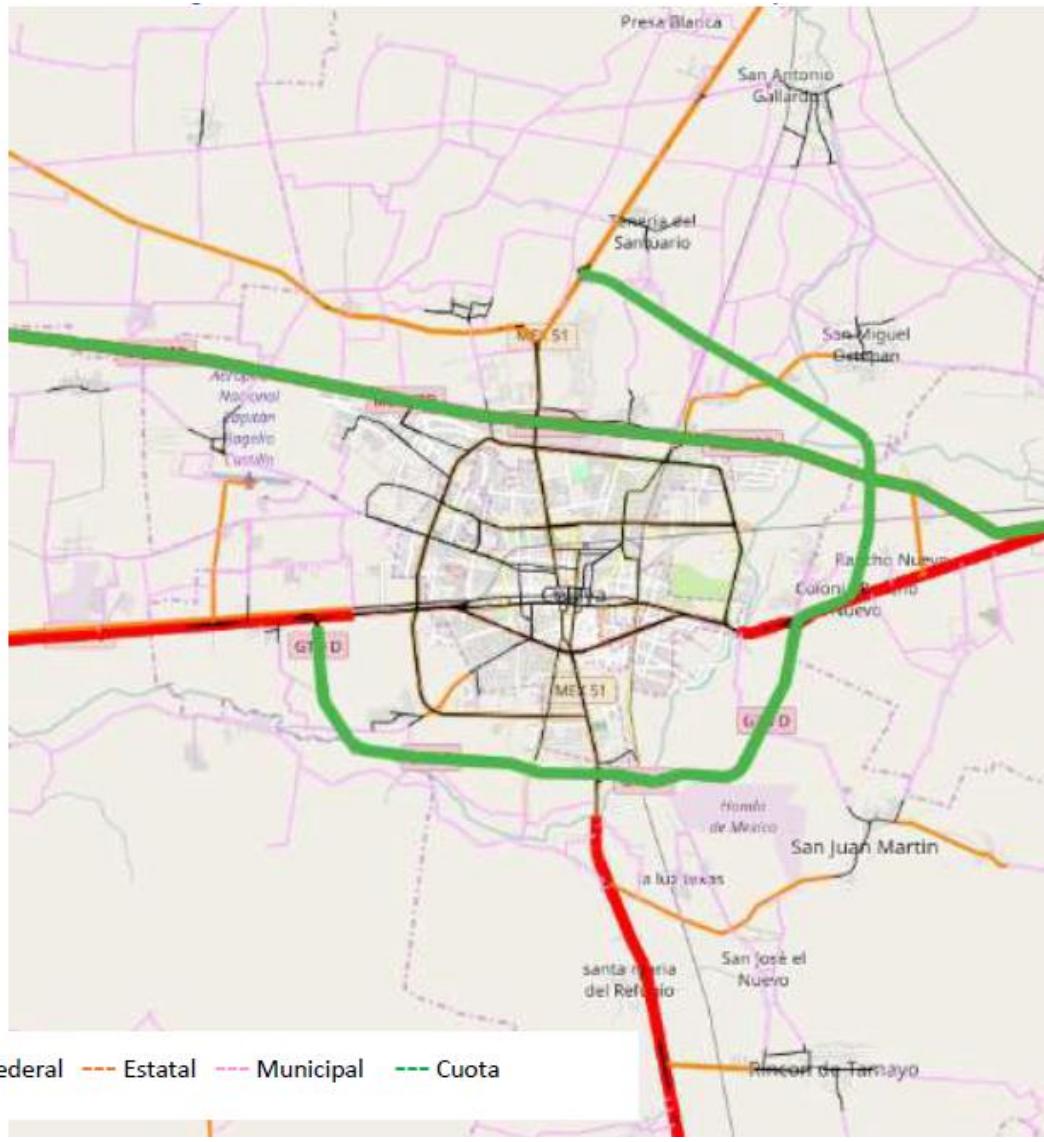
(1) Relación entre inadecuada distribución e índice delictivo (Gleaser et al, 2009).

(2) Viviendas con una o más de estas condiciones:

- Material no durable en pisos
- Sin acceso a agua potable ni saneamiento
- En condición de hacinamiento



## II. Infraestructura física y conectividad



## II. Infraestructura física y conectividad

### Infraestructura educativa

SEP, 2017

Nivel educativo por tipo de sostenimiento	Escuelas		Estudiantes		Docentes	
	Núm.	%	Núm.	%	Núm.	%
<b>Educación básica</b>	<b>631</b>	<b>100.0</b>	<b>110,143</b>	<b>100.0</b>	<b>4,798</b>	<b>100.0</b>
Particular	246	39.0	21,160	19.2	1,504	31.3
Pública	385	61.0	88,983	80.8	3,294	68.7
<b>Capacitación para el trabajo</b>	<b>20</b>	<b>100.0</b>	<b>9,758</b>	<b>100.0</b>	<b>94</b>	<b>100.0</b>
Particular	17	85.0	1,643	16.8	57	60.6
Pública	3	15.0	8,115	83.2	37	39.4
<b>Educación media superior</b>	<b>106</b>	<b>100.0</b>	<b>25,141</b>	<b>100.0</b>	<b>2,473</b>	<b>100.0</b>
Particular	69	65.1	10,879	43.3	1,392	56.3
Pública	37	34.9	14,262	56.7	1,081	43.7
<b>Educación superior</b>	<b>56</b>		<b>26,155</b>		<b>3,305</b>	
<i>Escolarizada</i>	40	100.0	21,820	100.0	2,775	100.0
Particular	34	85.0	8,513	39.0	1,570	56.6
Pública	6	15.0	13,307	61.0	1,205	43.4
<i>No escolarizada</i>	16	100.0	4,335	100.0	530	100.0
Particular	14	87.5	3,476	80.2	494	93.2
Pública	2	12.5	859	19.8	36	6.8
<b>TOTAL</b>	<b>813</b>		<b>171,197</b>		<b>10,670</b>	



## II. Infraestructura física y conectividad

---

- 458 instituciones de desarrollo potencial para la educación (SEG, 2017)
  - 232 laboratorios
  - 147 talleres
  - 79 bibliotecas
- 23% resultado bueno o excelente (PLANEA, 2016)
  - Irapuato 24%
  - León 21%
- Vocaciones educativas: (INEG, 2016)
  - 67% ciencias sociales, administración y derecho.
  - 21% ingeniería.
  - 10% educación.
  - 2% ciencias exactas y naturales.



## II. Infraestructura física y conectividad

---

### Atlas de complejidad económica de Celaya (2016)

---

- Ingeniería Ambiental
- Ingeniería en Energías Renovables
- Ingeniería Hidrológica
- Ingeniería en Hidráulica
- Ingeniería en Diseño Textil y Moda
- Ingeniería Bioquímica
- Ingeniería Industrial y de Sistemas
- Ing. Administrativa
- Ingeniería Eléctrica
- Ingeniería en Electrónica
- Ingeniería Mecánica
- Ingeniería en Metal Mecánica
- Ing. en Tecnología Ambiental
- Ingeniería en Materiales
- Ing. en Tecnologías de Producción
- Ingeniería en Electromecánica
- Ing. en Sistemas Productivos
- Ing. en Mantenimiento Industrial
- Ing. Topográfica e Hidráulica
- Ingeniería Civil
- Ingeniería Metalurgista
- Admón. Calidad y Productividad



## II. Infraestructura física y conectividad

---

Infraestructura de salud SSA, 2015.

- 27 unidades médicas públicas
- 13 unidades médicas privadas
- 40 en total
  - 26 de consulta externa
  - 13 hospitalización general
  - 1 de especialización
- 403 camas
- 872 médicos generales
- 432 médicos especialistas
- 550 enfermeras



## II. Infraestructura física y conectividad

---

- 1 unidad de consulta por cada 18,019 habitantes
- 1 unidad hospitalaria por cada 36,036 habitantes
- 1 unidad especializada por cada 468,469 habitantes
- 1 cama de hospitalización por cada 1,163 habitantes
- 1 médico general por cada 538 habitantes
- 1 enfermera por cada 852 habitantes y
- 1 médico especialista por cada 1,085 habitantes



## II. Infraestructura física y conectividad

---

### Factores precursores de empresas de clase mundial

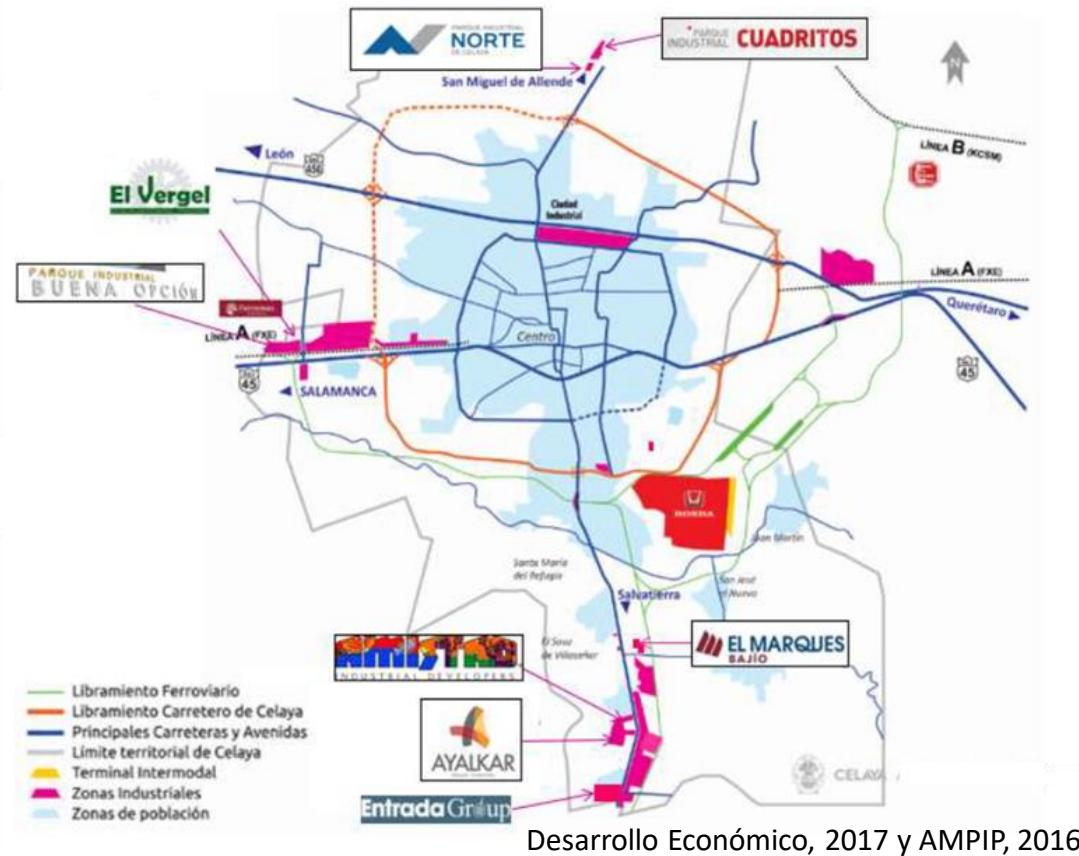
- **Electricidad** (IMCO, 2016)
  - No cuenta con subestaciones de transmisión eléctrica pero cuenta con 8 subestaciones de distribución que alimentan 4,423 transformadores.
- **Acceso a Internet**
  - Acceso a la red; CPI 23.39 -Muy débil- (CPI, 2018)
  - Velocidad de banda ancha promedio; CPI 43.44 –Débil- (CPI, 2018)
- **Centros tecnológicos y de innovación** (SIICYT, 2017)
  - 37 instituciones científicas y tecnológicas
  - 32 pertenecen a empresas
  - Destacan: Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), Centro de Investigación y Estudios Avanzados (CINVESTAV) y Centro Regional de Optimización y Desarrollo de Equipo de Celaya (CRODE).



## II. Infraestructura física y conectividad

# Parques Industriales

- Celaya cuenta con 8 parques industriales que cumplen con la Norma Oficial Mexicana para parques industriales y con los criterios de la Asociación Mexicana de Parque Industriales.
    - Albergan 55 empresas principalmente de los sectores automotriz, agroalimentario, metal-mecánico y plástico



## II. Infraestructura física y conectividad

### Red Carretera

- A Celaya lo cruzan 2 de los 15 troncales carreteros del país: (SCT, 2015)
  - México-Nuevo Laredo
  - Querétaro-Ciudad Juárez
- Cercanía con los troncales: (SCT, 2015)
  - Manzanillo-Tampico con ramal a Lázaro Cárdenas
  - México-Nogales con ramal a Tijuana y del Altiplano
- Celaya tiene el undécimo tramo carretero más transitado: Querétaro-Irapuato (SCT, 2015)
  - 21 mil vehículos diarios

Dirección	Destino	Vía	Kms	Horas
Norte	Monterrey	Autopista Federal 57	746	8
Occidente	Guadalajara	Autopista 45D y 80 D	343	3.5
Centro	CDMX	Autopista 45D	253	3
	León	Autopista 45	131	1.5
	Querétaro	Autopista 45D	50	0.6
Sur	Puebla	Arco Norte	377	4



## II. Infraestructura física y conectividad

### Red Ferroviaria

- En Celaya se unen los 3 corredores intermodales de México: (SCT, 2015)
  - El transfronterizo que conecta al centro del país con EEUU.
  - El doméstico
  - El marítimo, que conecta ambos literales



## II. Infraestructura física y conectividad

### Conectividad con Puertos y Aeropuertos

- Celaya tiene acceso por carretera a los siguientes puertos y aeropuertos: (SCT, 2017)

Aeropuerto	Ciudad	Kilómetros	Horas
Internacional Del Bajío (BJX)	Silao	105	1.3
Intercontinental De Querétaro	Querétaro	83	1.1
Benito Juárez	Ciudad de México	264	3.1
Internacional de Guadalajara	Guadalajara	320	4
Internacional de Toluca	Toluca	260	3.3

Puerto	Estado	Kilómetros	Horas
Administración Portuaria	Michoacán	445	5
Integral de Lázaro Cárdenas			
Administración Portuaria	Colima	570	7
Integral de Manzanillo			
Administración Portuaria	Veracruz	615	6.5
Integral de Veracruz			
Administración Portuaria	Tamaulipas	650	7.5
Integral de Tampico			
Administración Portuaria	Sinaloa	800	8.5
Integral de Mazatlán			



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Industrias preponderantes (FIDERCO)

- Alto nivel de especialidad y competitividad.

Industria alimentaria

Industria de las bebidas y del tabaco

Industria del papel

Impresión e industrias conexas

Fabricación de productos derivados del petróleo y del carbón

Industria química, del plástico y del hule

Fabricación de maquinaria y equipo

Fabricación de Equipo de transporte



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Industrias preponderantes (FIDERCO)

##### - Nivel medio de especialización

3112 Molienda de granos y de semillas y obtención de aceites y grasas.

3256 Fabricación de jabones, limpiadores y preparaciones de tocador.

4351 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuario, forestal y para la pesca.

5224 Otras instituciones de intermediación crediticia y financiera no bursátil.

5416 Servicios de consultoría administrativa, científica y técnica.



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Industrias preponderantes (FIDERCO)

- Nivel bajo de especialización

**3111 Elaboración de alimentos para animales**

**3121 Industria de Bebidas**



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Producto Interno Bruto

- El PIB del Municipio es de alrededor de los 85 mil millones de pesos. (Estimación con datos de Banamex, 2016)
- Representa casi el 12% del PIB del estado.
  - 9.5% en el 2012
- Impulsores del PIB a partir del 2012: (Desarrollo Económico, 2012)
  - Industria automotriz
  - Sector agroalimentario
  - Fabricación de aparatos eléctricos
  - Industria química
- PIB per cápita: USD 9,863 USD (Banamex, 2016)
  - Lugar número 32 a nivel nacional



### III. Análisis del sistema productivo y económico

#### Producto Interno Bruto

- Estructura del PIB en Celaya: (Secretaría de Economía, 2015)

<b>Sector</b>	<b>Porcentaje de PIB municipal</b>
Servicios	26.09%
Comercio	16.6%
Construcción	4.1%
Manufactura	52.3%
Electricidad, agua y suministros	0.9%

- Unidades productivas: 26 mil.

<b>Unidad económica</b>	<b>Porcentaje de participación</b>
(46) Comercio al por menor	41.06%
(81) Otros servicios excepto actividades gubernamentales	16.02%
(72) Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	11.15%
(31-33) Industrias manufactureras	8.69%
(62) Servicios de salud y de asistencia social	5.42%



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

Actividad exportadora:

COFOCE, 2016

<b>Municipio</b>	<b>Porcentaje de participación en las exportaciones del estado de Guanajuato</b>
Silao	56.0 %
Salamanca	12.4 %
Irapuato	8.7 %
Celaya	8.04 %
León	3.2 %
Villagrán	2.98 %



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Actividad exportadora:

- Empleos ligados al sector exportador: 22,900 (COFOCE, 2017)
- Padrón de exportadores: 85 empresas (COFOCE, 2017)
  - Automotriz, electrodoméstico y agroalimentario
- Valor de las exportaciones: USD 1,509 Millones (COFOCE, 2017)
  - 34% del PIB
- Destino de las exportaciones celayenses: (COFOCE, 2016)

Destino	Porcentaje de participación
E.U.A.	78%
Canadá	10%
Gran Bretaña	7%



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Actividad exportadora

- **Estructura de exportaciones del sector automotriz** (Atlas de Complejidad Económica, 2016)

<b>Producto</b>	<b>Monto de las exportaciones en millones de dólares.</b>
Automóviles	US\$ 790 Millones
Partes de vehículos, automóviles y transportes	US\$ 452 Millones
Remolques y Semirremolques	US\$ 6.6 Millones
Carrocerías de vehículos	US\$ 1.8 Millones
Partes de otras aeronaves	US\$ 1.5 Millones
Vagones de Carga	US\$ 1.5 Millones
Ferroviaria	



### III. Análisis del sistema productivo y económico

---

#### Actividad exportadora

- Estructura de exportaciones agroalimentarias (Atlas de Complejidad Económica, 2016)

Producto	Monto de las exportaciones en millones de dólares.
Hortalizas secas	US\$ 3.7 millones
Lechuga	US \$ 3.3 millones
Maíz	US\$ 2.4 millones
Otras preparaciones alimenticias	US\$ 5.5 millones
Trigo y morcajo	US\$ 1.8 millones
Tomates frescos o refrigerados	US\$ 1.5 millones



### III. Análisis del sistema productivo y económico

#### Finanzas Municipales

- Fitch Raiting ha otorgado una calificación AA(mex) a la calidad crediticia del Municipio. (Mayo 2018)

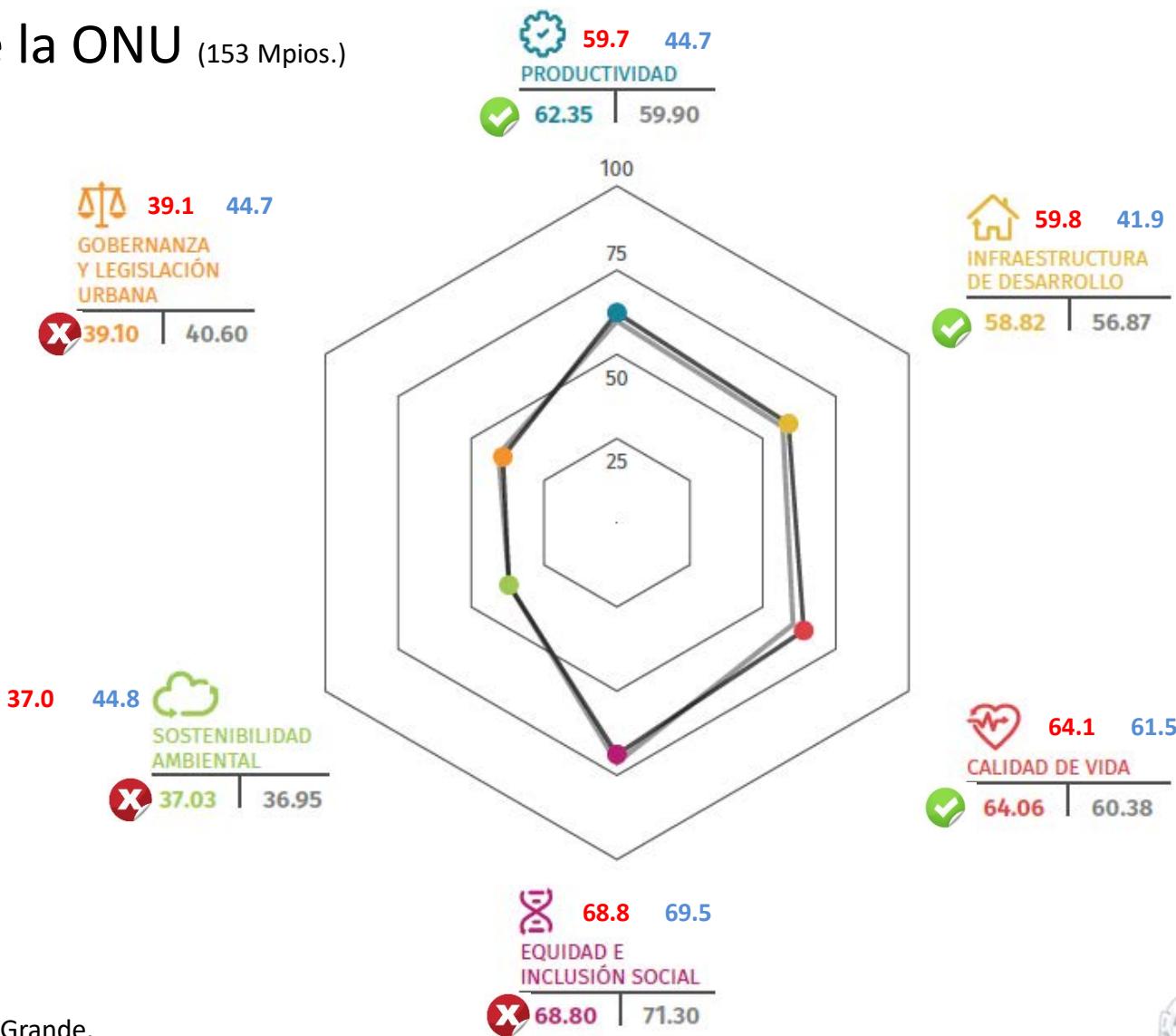
Fecha	Escala Nacional de Largo Plazo
23 may 2017	AA(mex)
21 feb 2008	AA-(mex)
9 oct 2003	A+(mex)

Fortaleza	Indicador cualitativo
Política de endeudamiento	Clara y consistente
Pasivo circulante	Moderado
Liquidez	Elevada
Relación caja-pasivo circulante	Alta
Balances financieros y fiscales	Superavitarios
Pasivos no bancarios	Controlados
Disponibilidad de efectivo	Alta
Deuda directa a largo plazo	Baja
Uso del crédito a corto plazo	No se hace uso
Cartografía catastral	Actualizada



## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación

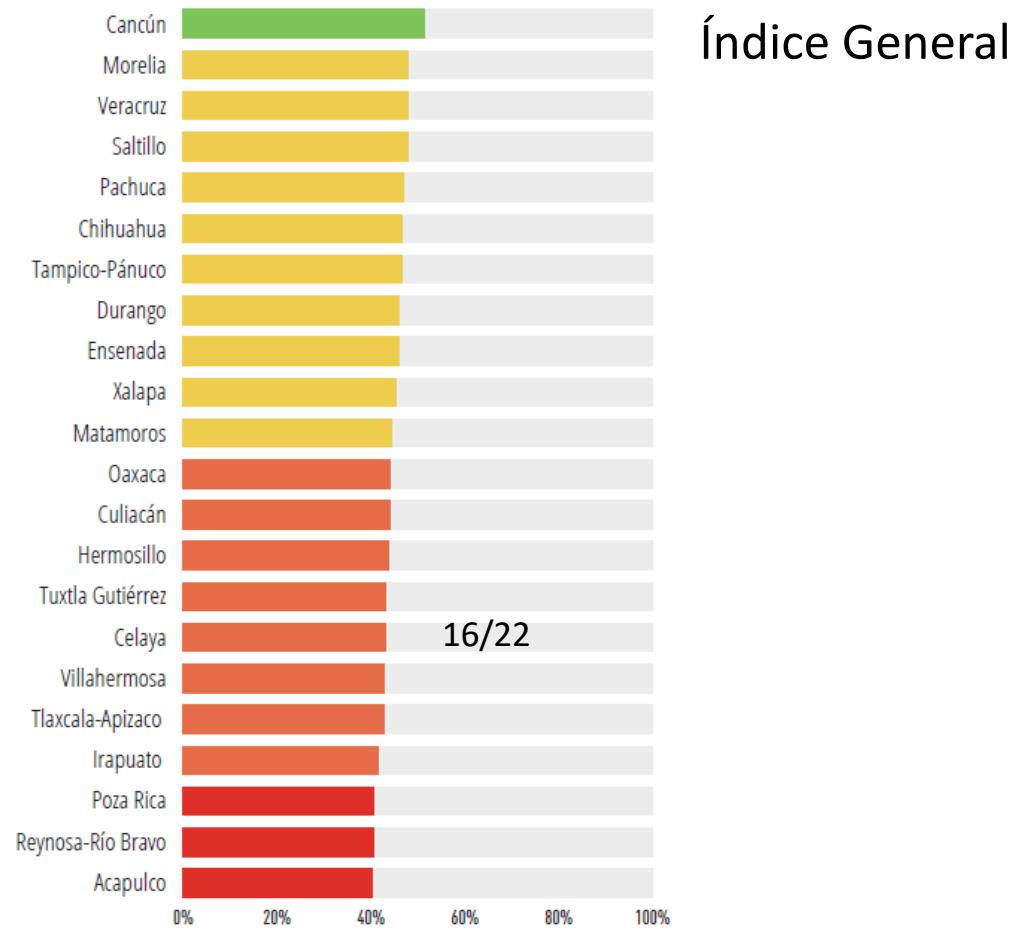
### CPI de la ONU (153 Mpios.)



## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación

### Índice de Competitividad Urbana del IMCO (73 zonas urbanas)

De 500 mil a 1 millón de habitantes

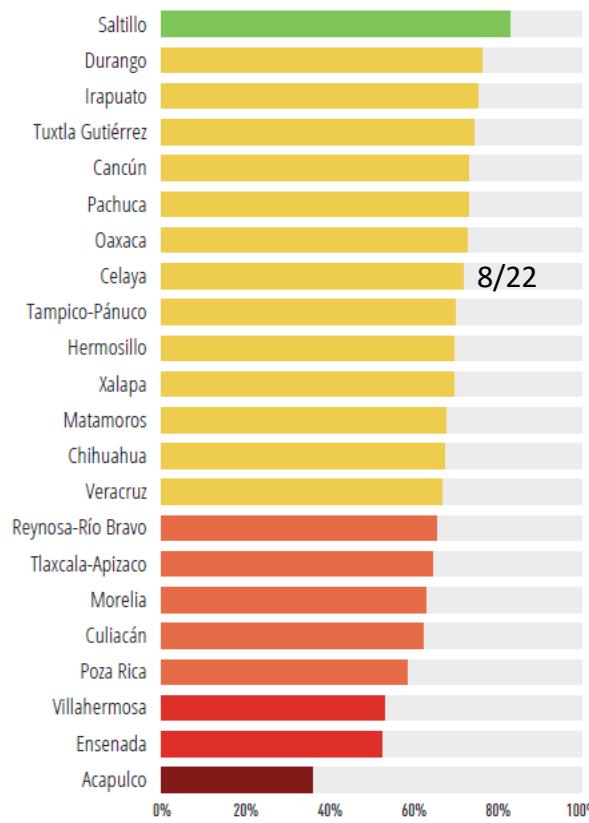


## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### I. SISTEMA DE DERECHO CONFIABLE Y OBJETIVO

De 500 mil a 1 millón de habitantes



Mide el entorno de seguridad pública y jurídica.

# 1 en ejecución de contratos de negocios.

ALTA

ADECUADA

MEDIA ALTA

MEDIA BAJA

BAJA

MUY BAJA



H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

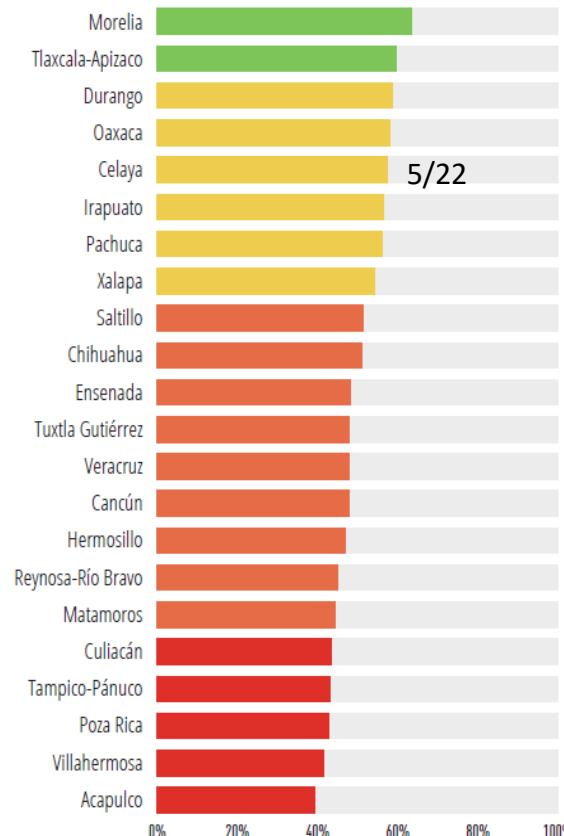
## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### II. MANEJO SUSTENTABLE DEL MEDIO AMBIENTE

Relación sustentable y responsable con el medio ambiente y el entorno.

De 500 mil a 1 millón de habitantes



ALTA

ADECUADA

MEDIA ALTA

MEDIA BAJA

BAJA

MUY BAJA



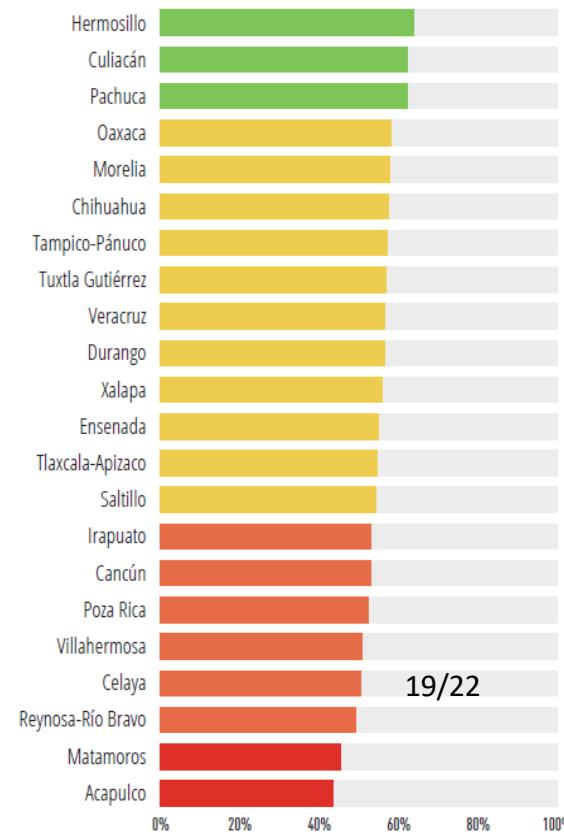
H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### III. SOCIEDAD INCLUYENTE, PREPARADA Y SANA

De 500 mil a 1 millón de habitantes



Calidad de vida: educación,  
salud e inclusión.



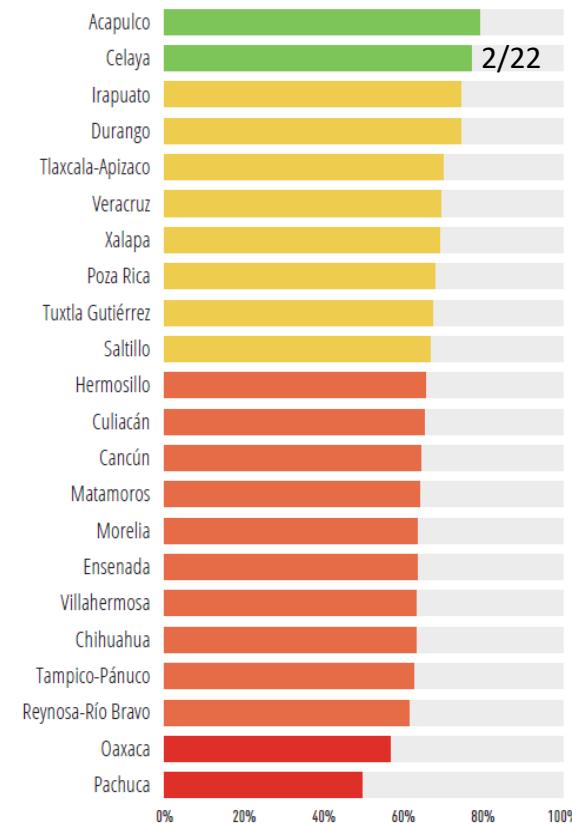
H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### IV. SISTEMA POLÍTICO ESTABLE Y FUNCIONAL

De 500 mil a 1 millón de habitantes



Potencial del sistema político para ser estable y funcional.

Esquemas de planeación participativa y fortaleza de la contabilidad gubernamental.

ALTA

ADECUADA

MEDIA ALTA

MEDIA BAJA

BAJA

MUY BAJA



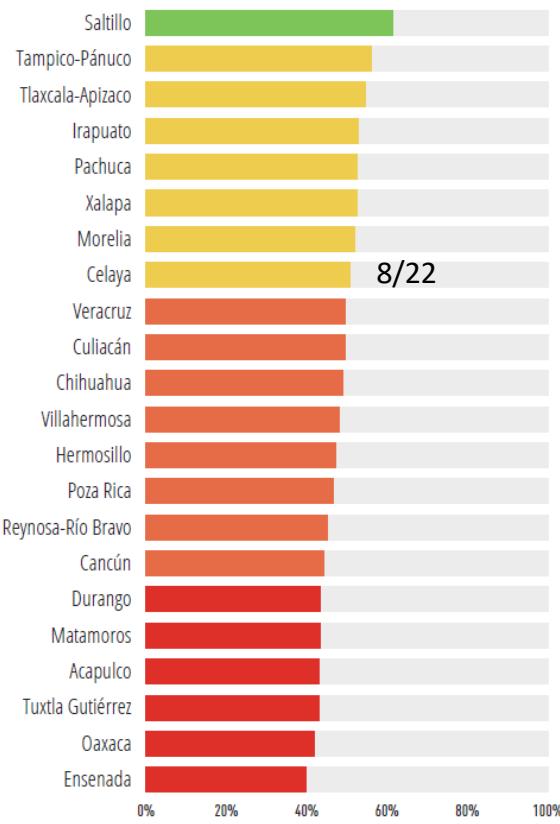
H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### V. GOBIERNOS EFICIENTES Y EFICACES

De 500 mil a 1 millón de habitantes



Capacidad del gobierno  
para influir positivamente  
en la competitividad.

# 1 en apertura de negocio y cambio en  
empleo formal.



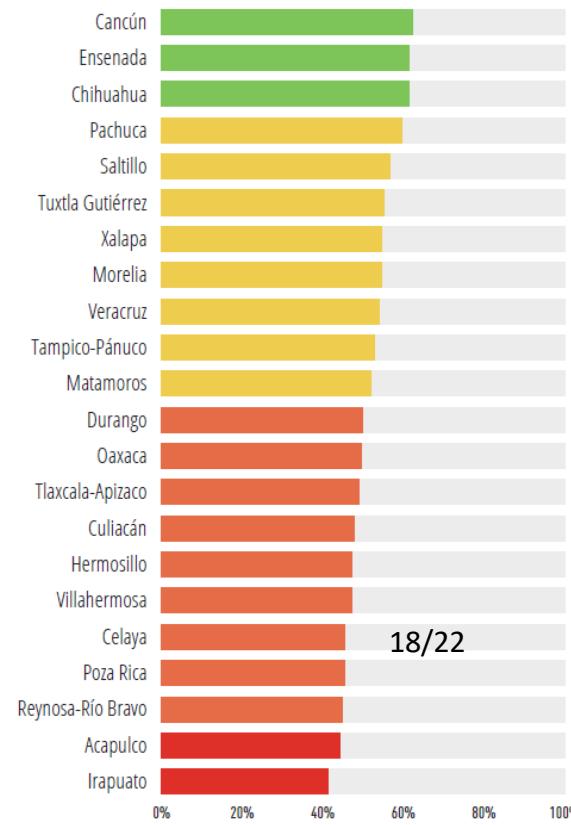
H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### VI. MERCADO DE FACTORES EFICIENTE

De 500 mil a 1 millón de habitantes



Eficiencia de los mercados laboral y energético.

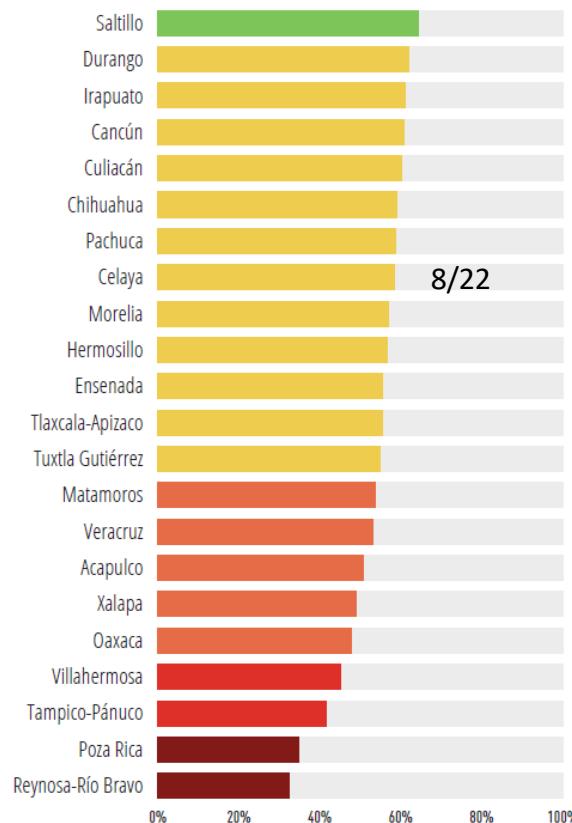


H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación

### VII. ECONOMÍA ESTABLE

De 500 mil a 1 millón de habitantes



Características de la economía y situación del crédito.



H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

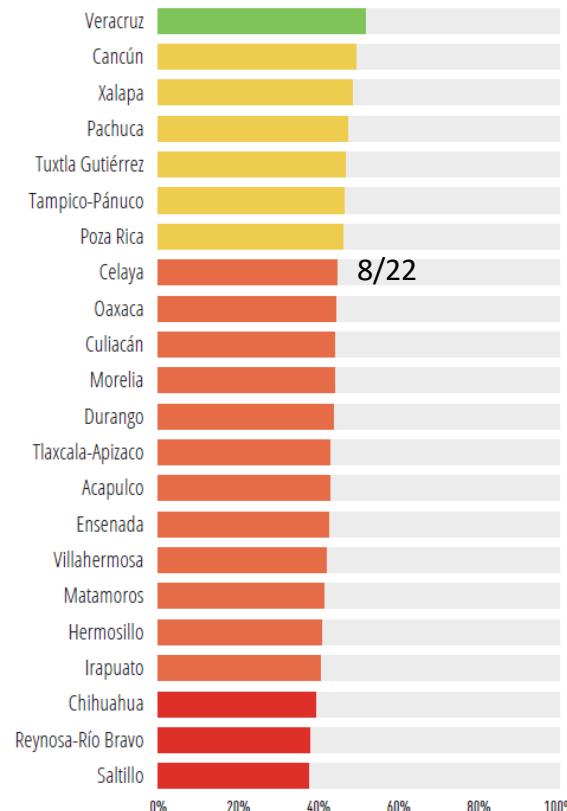
## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### VIII. SECTORES PRECURSORES DE CLASE MUNDIAL

Eficiencia del sector financiero, telecomunicaciones y transporte.

De 500 mil a 1 millón de habitantes



ALTA

ADECUADA

MEDIA ALTA

MEDIA BAJA

BAJA

MUY BAJA



H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

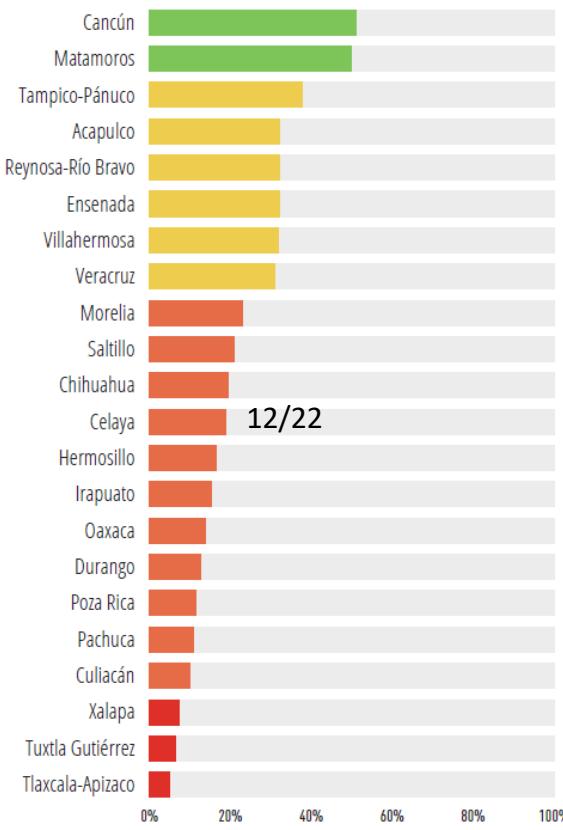
## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### IX. APROVECHAMIENTO DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

Eficiencia para capitalizar lazos con el exterior para aumentar la competitividad.

De 500 mil a 1 millón de habitantes



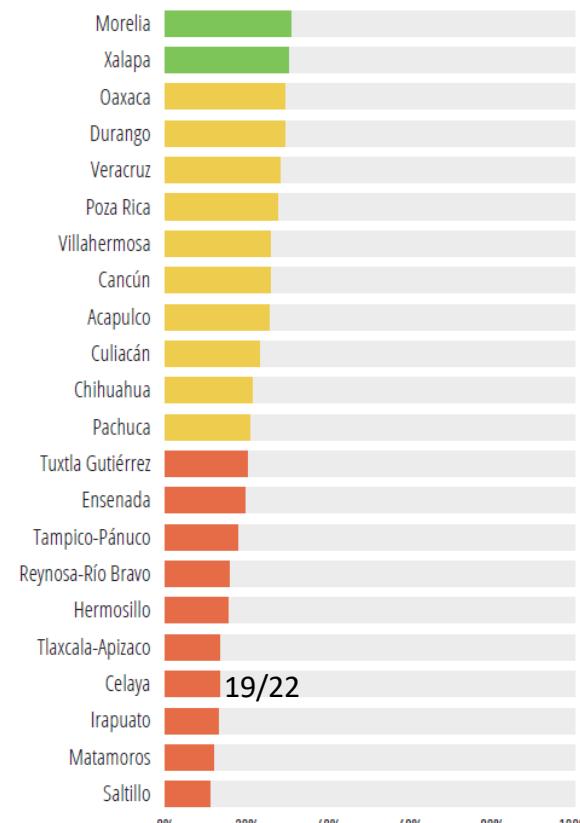
# 1 en sitios UNESCO.

## IV. Análisis comparativo de índices de evaluación



### X. INNOVACIÓN Y SOFISTICACIÓN EN LOS SECTORES ECONÓMICOS

De 500 mil a 1 millón de habitantes



ALTA

ADECUADA

MEDIA ALTA

MEDIA BAJA

BAJA

MUY BAJA

Capacidad para competir en sectores de alto valor, intensivos en conocimiento y tecnología.



H. Ayuntamiento  
2018 - 2021

## V. Conclusiones y Recomendaciones

---



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Fortalezas del sistema competitivo del Municipio

- Conectividad carretera (2 principales troncales)
- Conectividad férrea (3 corredores intermodales)
- Localización geográfica
  - Conectividad con puertos (5) y aeropuertos (5)
  - Abatimiento de costos logísticos
- Estructura demográfica
  - 22% de la población tiene entre 20 y 34 años
  - 59% de la población tiene entre 15 y 54 años
  - Crecimiento neto de la población positivo
  - 806 mil habs. en el 2030 en el corredor de los Apaseos hasta Villagrán
  - El CPI afirma que el capital humano del Municipio tiene gran potencial para aumentar la productividad.
  - Buen nivel de aprovechamiento escolar



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Fortalezas del sistema competitivo del Municipio

- Fuerte infraestructura educativa y de centros de apoyo a la productividad
- Crecimiento sostenido en la oferta de viviendas
  - 5.7% vs 1.8% de crecimiento de la población
- Buena calidad en la oferta de viviendas
- Crecimiento económico por encima de la media nacional
- Crecimiento sostenido del PIB per cápita
- Fuerza laboral de 14 municipios en menos de 25 km. de distancia
- Crecimiento acelerado de la actividad exportadora
  - Fabricación de automóviles, autopartes, agroindustria y electrodomésticos
    - Automóviles, flechas, ejes, semiejes, cajas de velocidades, motores y partes para asientos de autos
    - Hortalizas congeladas, coles y coliflores en fresco, cereales, jugos, frutas, lechugas repolladas, y tomates frescos



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Fortalezas del sistema competitivo del Municipio

- Lugar número 8 en el Doing Business en cuanto a facilidad para abrir un negocio (2016), 7 en el subíndice del Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria (2017), y número 1 en el índice de Competitividad Urbana del IMCO (2018).
- Ambiente laboral sano
  - Sindicatos propositivos y con alto nivel de madurez



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Debilidades del sistema competitivo del Municipio

- En tema de conectividad, no cuenta con aeropuerto con servicio de vuelos comerciales.
- Alta desigualdad en ingresos laborales. (64/74 en el ICU del IMCO)
  - % de personas que trabaja pero no genera ingreso
  - % de personas que gana dos salarios mínimos o menos
  - % de personas que trabajan jornadas laborales más largas
- Alta desigualdad en la distribución de la riqueza
  - Alto índice de Gini (0.477)
  - Efectos en el tejido social
  - Efectos en la economía local
- Desvinculación de las grandes empresas con las MIPYMES.
- Desvinculación de la oferta educativa con las vocaciones requeridas.
  - Desfavorece el acceso al empleo juvenil egresado
- Débil infraestructura de servicios de salud.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Debilidades del sistema competitivo del Municipio

- Inadecuada red de transporte público
  - No se observan estándares de tecnología, calidad y desempeño óptimo. (CPI)
- Bajo nivel de eficiencia en el mercado laboral y baja presencia de factores precursores de clase mundial.
  - Distribución del ingreso
  - Inclusión de mano de obra juvenil y de personas con discapacidad
  - Muy baja penetración de internet en hogares
  - Débil legislación estatal en materia de innovación
- Alta concentración de material sólido particulado en el aire y de CO<sub>2</sub>.
- Baja disponibilidad de acuíferos.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Oportunidades del sistema competitivo del Municipio

- Crecimiento de los 3 polos de actividad económica más importantes del país (ZM de CDMX, ZM GDL y ZM MTY) con excelente conectividad.
- Fuertes sistemas logísticos alrededor de la ciudad.
  - QRO, SLP, AGS con el parque intermodal
- Base sólida de proveedores y mano de obra especializada, así como grandes mercados de consumo en un radio menor a 250 Kms.
- TMEC, Tratado de Asociación Transpacífico y el crecimiento de la demanda de productos celayenses exportados.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Amenazas del sistema competitivo del Municipio

- Situación geográfica proclive a actividades delincuenciales.
- Nuevos esquemas de inversión pública y reglas de operación de programas federales.
- Atención a temas de mejora regulatoria de ciudades que orbitan a Celaya en las mediciones de competitividad.
- Tendencia de ensanchamiento de la pirámide poblacional.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Cadenas productivas en las que tenemos ventajas competitivas

- Industrias en las que se requiere la integración de cadenas productivas para lograr bienes de valor agregado.
  - Sector automotriz, agroindustria y químico-farmacéutico
    - (FIDERCO) Industria alimentaria, de bebidas y de tabaco; papel impresión y conexas; fabricación de productos derivados del petróleo y del carbón; industria química, del plástico y del hule; fabricación de maquinaria y equipo diverso; y fabricación de equipo de transporte



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Recomendaciones de política pública para aumentar la productividad

- En materia de infraestructura:
  - Ampliar la infraestructura que fortalezca la oferta de acceso a la salud.
  - Evaluar la inversión en el Aeropuerto para la apertura de rutas comerciales.
  - Priorizar y evaluar inversiones en cuanto al tratamiento de residuos sólidos, saneamiento de agua y eficiencia del manejo del agua.
  - Gestionar inversiones que mejoren la conectividad con sistemas de telecomunicaciones.
  - Fortalecer la oferta de internet inalámbrico en espacios públicos.
  - Diseñar estrategia de planeación y desarrollo urbano en la que las decisiones de uso de suelo, inversiones en infraestructura urbana, de educación y salud tengan como eje central la optimización de las iniciativas de movilidad.
  - Diseñar estrategia de alto impacto para la movilidad no motorizada.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Recomendaciones de política pública para aumentar la productividad

- En materia de infraestructura:
  - Proponer a las IE's una estrategia de alineación hacia las vocaciones productivas.
  - Privilegiar infraestructura educativa en centros de capacitación laboral.
  - Alinear las políticas de planeación y desarrollo urbano hacia un modelo de ciudad compacta y de usos de suelo mixtos.
  - Privilegiar las acciones que soporten los tres grandes proyectos estratégicos del Municipio: ferroférico, parque intermodal y uso de espacios del derecho de vía.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Recomendaciones de política pública para aumentar la productividad

- En materia demográfica:
  - Desarrollar estrategias de inclusión laboral juvenil, de mujeres y de personas con discapacidad.
  - Desarrollar estrategias de atracción de inversiones que favorezcan el empleo formal y bien remunerado.
  - Implementar políticas públicas que favorezcan el acercamiento de la sociedad con actividades deportivas, culturales y de esparcimiento.
  - Desarrollar proyectos productivos diseñados para las Comunidades Rurales, con enfoque de subsidiaridad y colegialidad.
  - Desarrollar proyectos de salud dirigidos a disminuir la mortalidad por hipertensión y diabetes.
  - Fortalecer el perfil laboral del celayense con centros de capacitación laboral.
  - Diseñar e implementar políticas de desarrollo en favor de las personas de la tercera edad.
  - Evolucionar hacia un enfoque de desarrollo social centrado en el ser humano.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Recomendaciones de política pública para aumentar la productividad

- En materia económica:
  - Proteger la integridad de la planta productiva a través de la generación del Atlas de Riesgo del Municipio.
  - Crear el Comité Municipal de Exportación que procure aprovechar las oportunidades globales.
  - Profundizar las acciones de mejora regulatoria.
  - Gestionar la construcción de un verdadero centro de convenciones.
  - Vincular la dinámica de las grandes inversiones con la economía local, a través del diseño de programas de desarrollo de proveedores locales.
  - Revitalizar el comercio local a través del diseño de un programa de activación de centrales de abastos y mercados.
  - Impulsar reformas a la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Estado de Guanajuato, para fortalecer el ecosistema de innovación en el Municipio.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Recomendaciones de política pública para aumentar la productividad

- En materia económica:
  - Crear un fondo de apoyo para el desarrollo de patentes creadas en Celaya.
  - Innovar en materia de combate a la corrupción para disminuir los costos ocultos en la generación de la actividad económica.
  - Generar un diagnóstico y políticas que fomenten la inclusión financiera en el Municipio.



## V. Conclusiones y Recomendaciones

---

### Recomendaciones de política pública para aumentar la productividad

- Otras recomendaciones:
  - Incluir indicadores de eficiencia energética y generación de energía limpia en aquellas licitaciones de obra y adquisiciones que lo ameriten.
  - Desarrollar el uso de tecnología móvil para facilitar las relaciones entre los ciudadanos y las empresas con el gobierno municipal.
  - Realizar un análisis actuarial y de posibilidades del sistema de pensiones municipal.



## Referencias

---

- AMPIP, (2017). Asociación Mexicana de Parques Industriales. Obtenido de mapa de parques industriales: <http://ampip.org.mx/es/mapa-parques-industriales/>
- BANAMEX. (2016). México Indicadores Regionales de Actividad Económica 2016. México, D.F. Recuperado de [http://fec-chiapas.com.mx/sistemas/nitencias\\_files/iraes\\_2016.pdf](http://fec-chiapas.com.mx/sistemas/niticias_files/iraes_2016.pdf)
- COFOCE. (2016). COFOCE fortalece exportaciones de Celaya con firma de convenio. Celaya, México. Recuperado de <http://boletines.guanajuato.gob.mx/2016/05/02/cofoce-fortalece-exportaciones-de-celaya-con-firma-de-convenio/>
- COFOCE. (2017). Guanajuato sigue creciendo en el valor de exportaciones. Celaya, México. Recuperado de <http://boletines.guanajuato.gob.mx/2017/07/21/guanajuato-sigue-creciendo-valor-exportaciones-6-7/>
- Desarrollo económico. (2012). Coordinación desarrollo económico sedes-región Celaya. Celaya, México. Recuperado de <http://uno.mexico2020-celaya.org.mx/sites/default/files/IndicadoresEconomiosCelaya.pdf>
- Doing Business. (2016). Doing Business en México 2016. Recuperado de <http://www.celaya.gob.mx/cya/wp-content/upload/2017/06/dbmx2016.pdf>



## Referencias

---

- Fitch Ratings. (2018). Reporte de Calificación Fitch Rating 2018 del Municipio de Celaya, Guanajuato. México, D.F.
- Gobierno Municipal, C. (2012). Plan municipal de desarrollo Celaya 2012-2037. Celaya, México, México: Gobierno Municipal de Celaya.
- IMCO (2016). Índice de Competitividad Urbana 2016. Reección municipal y rendición de cuentas: ¿Cómo lograr el círculo virtuoso? Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. Recuperado de <http://imco.org.mx/indices/#!/reeleccion-municipal-y-rendicion-de-cuentas/capitulos/resultados-del-indice-de-competitividad-urbana-2016>
- IMCO (2018). Índice de Competitividad Urbana 2018. Califica a tu alcalde: Manual urbano para ciudadanos exigentes. Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. Recuperado de <http://imco.org.mx/indices/califica-a-tu-alcalde/>
- INEGI. (2015). Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENU). Obtenido del Instituto Nacional de Estadística y Geografía:  
[www.beta.inegi.org.mx/app/mapa/denue/](http://www.beta.inegi.org.mx/app/mapa/denue/)
- INEGI. (2015). Censos Económicos 2014. Recuperado de  
<http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/ce/ce2014/default.aspx>



## Referencias

---

- INEGI. (2016). Anuario estadístico y geográfico de Guanajuato 2016. Instituto Nacional de Estadística, geografía e informática. México: INEGI.
- IPLANEG. (2017). Sistema Estatal de Información Estadística y Geográfica. Instituto de Planeación del Estado de Guanajuato, IPANEG. Recuperado de <http://seiseg.ipaneg.net/seiseg/>
- ONU-Habitat (2016). Índice básico de las ciudades prósperas. 2016 Informe final municipal: Celaya. ONU-Habitat México. Recuperado de <http://infonavit.janium.com/janium/Documentos/56742.pdf>
- ONU-Habitat (2018). Índice básico de las ciudades prósperas. 2018 Informe final municipal: Celaya. ONU-Habitat México. Recuperado de <https://onuhabitat.org.mx/index.php/indice-de-las-ciudades-prosperas-cpi-mexico-2018>
- SCT. (2015). Anuario Estadístico Sector Comunicaciones y Transportes. Ciudad de México: Secretaría de Comunicaciones y Transportes
- Secretaría de Economía. (2016). Atlas de Complejidad Económica de México. Celaya, Guanajuato. Ciudad de México: Secretaría de Economía.



## Referencias

---

- SEG. (2017). Secretaría de Educación de Guanajuato. Obtenido de Catálogos Educativos Oficiales: <http://app.seg.guanajuato.gob.mx/ceo/>
- SEP. (2017). Sistema Nacional de Información Estadística Educativa. Recuperado de [http://www.snie.sep.gob.mx/estadisticas\\_educativas.html](http://www.snie.sep.gob.mx/estadisticas_educativas.html)
- SIICYT. (2017). Sistema Integrado de Información sobre Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación. Obtenido de Mapa Nacional de Instituciones Científicas y Tecnológicas:  
<http://mapas.centrogeo.org.mx/websites/siicyt/dev2010b/siicyt.html?pSel=>
- SSA. (2015). Secretaría de Salud. Obtenido de Dirección General de Información en Salud:  
[http://www.dgsi.salud.gob.mx/descargas/zip/CIERRES\\_ANUALES\\_SINERHIAS\\_0\\_1\\_15.zip](http://www.dgsi.salud.gob.mx/descargas/zip/CIERRES_ANUALES_SINERHIAS_0_1_15.zip)
- Universidad de Celaya. (2017). Ventas para la atracción de inversión al Municipio de Celaya. Celaya, México: Universidad de Celaya.

